

# Åtgärder- sammanställning

Berört område/ verksamhet	Vad ska göras	Effekt 2023 (tkr)	Effekt 2024 (tkr)	Effekt (ekonomi, kvalitet, tid mm)
<b>Äldreomsorg</b>				
<b>Särskilda boenden</b>				
Björnkulla	Björnkullas finska platser föreslås användas mer flexibelt och detta innebär att samtliga platserna kommer att inkluderas i LOV.		2 300	Förändringen innebär ett bättre resursutnyttjande då platserna kommer att kunna användas mer effektivt eftersom de blir valbara för fler som har behov av dem.
Stortorp	Stortorps särskilda boende startade arbetet med den så kallade <i>Stortorpsmodellen</i> precis innan pandemin. Modellen bygger på att det finns tillräckligt många fast anställda så att en del av personalens tid, så kallade resursspass, kan täcka frånvaro i stället för att vikarier tas in. Resursspassen verkar för heltid som norm och en ekonomi i balans. Arbetet under våren har varit mycket omfattande på grund av avsaknaden av systemstöd för schemaläggning och har inte kunnat starta 1 maj som planerat. Projektet börjar närma sig sitt slutskede däremot kvarstår vissa aspekter som verksamheten bör ta hänsyn till, därmed fortsätter arbetet med att se över bemanningen och arbetet med resursspassen.	-	-	En effektiv personal bemanning med lägre personalkostnader som följd.
Rosendalsgården	I verksamhetsplanen för 2023 uppdras vård- och omsorgsnämnden göra en översyn avseende Rosendalsgården. En utredning är påbörjad som ska belysa arbetsmiljö, hygien- och skyddsaspekter inklusive skalskyddet och övrig ändamålsenlighet.	-	-	Särskilda boenden som drivs i egen regi behöver vara ändamålsenliga för att kunna bedriva en effektiv verksamhet med bra arbets- och boendemiljö och vara attraktiva för personer i behov av särskilt boende. Utredningen ska visa om Rosendalsgården uppfyller dessa krav. Utredningen bedöms färdigställas hösten 2023.

Korttidsboende	Under hösten 2023 påbörjas en utredning för att se över antalet platser samt mest lämplig lokalisering och organisation för korttidsboende utifrån ett ekonomiskt perspektiv. beroende på resultat.	-	-	Utredningen ska visa den bästa utformningen för en effektiv verksamhet ur ett ekonomiskt perspektiv med antal platser anpassade efter behov. Utredningen förväntas pågå under hösten 2023 och påbörjade insatser under 2024
HSO - Hälso- och sjukvårdsorganisationen	Översyn av hälso- och sjukvårdsorganisationen har gjort och lett till åtgärder för att stärka sjuksköterskebemanningen dagtid, minskad bemanning nattetid, samt minskat behov av bemanningstjänster. Översynen förväntas leda till en kostnadsbesparing på cirka två miljoner kronor 2024 i jämförelse med budget 2023.	-	2 000	
<b>Hemtjänst</b>				
Biståndshandläggning	Eftersom kostnaderna för hemtjänsten startar med att beslut fattas på biståndsenheten kommer biståndsbedömningen analyseras. I analysarbetet kommer dock frågor kring både grundläggande förutsättningar och utförande att beröras för att bidra till förståelsen. Beroende på resultatet kan ytterligare steg komma.	-	-	Mindre glapp mellan beviljad och utförd tid.
Differentierad hemtjänst	En utredning pågår också gällande differentierad hemtjänst där man skiljer på service- och omsorgsinsatser. Syftet är att undersköterskor ska arbeta med personlig omsorg och därmed få använda sin kompetens på bästa sätt och Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare.	-	-	Syftet är att vara en attraktiv arbetsgivare med en kostnadseffektiv personalbemanning. Utredningen bedöms bli klar hösten 2023.
Hemtjänsten i egen regi	Tidigare åtgärder har visat sig inte ha ökad effekt och verksamheten behöver utarbeta nya strategier för en ekonomi i balans.	-	-	
<b>Övriga insatser äldreomsorg</b>				

Dagverksamhet	Samlokalisering av två sociala dagverksamheter, Eklunden och Sjödalen, som innebär synergier i personalplanering och minskade kostnader för drift och lokaler.	70	421	
<b>Funktionsstöd</b>				
Särskilt boende enligt LSS	1. <b>Behov av nya boenden.</b> Strategin är att minska de externa placeringarna som är mer kostsamma än boendeplatser i egen regi. Om strategin ska få den positiva ekonomiska effekt som eftersträvas är en förutsättning att kostnaden för lokalhyror inte är höga. Förvaltningen äger inte frågan om boenden i Huddinge kommun själva utan ett samarbete med kommunstyrelsens förvaltning krävs.	-	-	Lägre kostnader för boendeplatser i egen regi än vid externa placeringar. Möjlighet för den enskilde att bo kvar i Huddinge kommun.
Särskilt boende enligt LSS	2. <b>Optimera gruppsammansättningen</b> samt att ge rätt omfattning av stöd på alla boenden för att kunna säkra en god bemanning. Handläggare tillsammans med enhetschefer för servicebostäder inventerar tillsammans om det finns brukare som bor på servicebostad och kan erbjudas försökslägenheter med boendestöd. Detta möjliggör ökad självständighet för individen och frigör samtidigt platser på servicebostäder som kan erbjudas brukare som står i kö eller är externt placerade.	-	-	Lägre kostnader när gruppsammansättningen vid service- och gruppboendestäder optimeras då effektivare personalbesättning kan göras. Frigöra boendelägenheter i servicebostäder som kan erbjudas brukare i kö eller är externt placerade. Effekten av det nya serviceboendet Sjölden som möjliggjort en möjlighet att optimera gruppsammansättningen kommer att följas upp i samband med verksamhetsberättelsen för 2023.
Boendestöd	1. <b>Verksamheten i egen regi</b> arbetar med att tillsätta personalresurser då behovet är som störst och arbeta i team runt brukarna för att minska avbokningar.	100	300	
Boendestöd	2. <b>Utreda möjligheten att tillhandahålla boendestöd på annat sätt</b> för att möjliggöra för brukare att bo i en vanlig lägenhet i stället för att flytta till en servicebostad.	-	-	Frigöra servicelägenheter som kan erbjudas brukare i kö eller i extern placering. Samt öka möjligheten för den enskilde att påverka utformningen av sin insats. Utredning pågår och bedöms bli klar hösten 2023.
Daglig verksamhet	1. <b>Åtgärder inom verksamheten i egen regi.</b> Åtgärderna innefattar bla flytt till nya lokaler och därigenom optimera bemanningen.	1 159	1 640	

Daglig verksamhet	2. <b>Utredning angående valfrihetssystemet för insatsen daglig verksamhet för personkrets 2.</b> Inom personkrets 2 är det i Huddinge kommun relativt få personer med beslut vilket medför att det är relativt svårt att få en ekonomi i balans i verksamheten i egen regi. En utredning pågår därför för att utreda om extern utförare finns och har möjlighet att ta emot brukare.	-	-	Utredningen pågår och bedöms bli klar under hösten 2023.
Daglig verksamhet	3. <b>Utredning gällande om utförare enligt LOV ska bekosta turbundna resor till och från den dagliga verksamheten.</b>	-	-	Utredningen pågår och bedöms bli klar under hösten 2023.
Daglig verksamhet	4. <b>Utredning angående hälso- och sjukvård för de som har daglig verksamhet.</b> Ansvaret för hälso- och sjukvården föreslås överföras till de som utför daglig verksamhet. I dagsläget ansvarar kommunens Hälso- och sjukvårdsorganisation för hälso- och sjukvården även för brukare som valt extern aktör vilket innebär att personalen inom hälso- och sjukvården åker till de dagliga verksamheterna där kommunen har brukare i och utanför kommunen.	-	-	Förväntan är att kommunens insatser för hälso- och sjukvård minskar. Utredningen bedöms bli klar våren 2024.
Personlig assistans	Inom <b>verksamheten i egen regi</b> infördes en ny ledningsstruktur 2022 som ger positiva effekter 2023 och framåt. Verksamheten har också sett över en ny arbetsrutin för att erhålla rätt ersättning från försäkringskassan gällande förhöjd timersättning mm.	1 014	1 683	
<b>Gemensamt för äldreomsorg och funktionsstöd</b>				
Turbundna resor	1. <b>Utredning gällande om utförare enligt LOV ska bekosta turbundna resor till och från den dagliga verksamheten.</b>	-	-	Utredningen pågår och bedöms bli klar under hösten 2023.

Turbundna resor	2. <b>Minska antalet ensamåkande resenärer.</b> Funktionsstöd har fastställt en rutin för ensamåkning vid turbundna resor. Andelen enasamåkare har minskat from 2021 - 2023 och trenden är fortsatt nedåtgående.	-	-	Effekten av rutinen har ännu inte beräknats.
Turbundna resor	3. <b>Se över och föreslå förbättringar av de interna processerna för beställning av turbundna resor.</b>	-	-	Utredningen pågår och bedöms bli klar under hösten 2023.
Turbundna resor	4. <b>Utreda förutsättningarna för att tillsätta en koordinator för turbundna resor.</b>	-	-	Utredningen har inte påbörjats och förvaltningens bedömning är att behovet av en koordinator kan bedömas efter att övriga uppdrag kring turbundna resor har utvärderats.
Hemvårdsbidrag	<b>Hemvårdsbidrag</b> är ett ekonomiskt bidrag som kan beviljas till enskilda så de kan ge en ersättning till närstående som vårdar dem i hemmet. Vård- och omsorgsnämnden har beslutat att föreslå kommunfullmäktige att ta bort detta ekonomiska bidrag som insats.	-	5 500	Enligt förvaltningens beräkning skulle avskaffandet av hemvårdsbidraget med hänsyn tagen till eventuellt ökat behov av hemtjänst resultera i en minskad kostnad på cirka 5, 5 miljoner kronor år 2024. 1,5 miljoner kronor för funktionsstöd och 4,0 miljoner kronor för äldreomsorgen.
Kompetensutveckling i svenska språket	En insats för undersköterskor som genomförs för att <b>förbättra kunskaperna i svenska språket</b> . Socialförvaltningen har startat ett samarbete med den kommunala vuxenutbildningen under våren 2023.	-	-	Åtgärden genomförs för att främja bemanningen inom både äldreomsorgen och inom funktionsstöd. Den önskvärda effekten är också att underlätta kommunikation mellan olika medarbetare för att undvika missförstånd emellan och spara arbetstid som annars går åt för att säkerställa att information har uppfattats rätt.
<b>Summa</b>		<b>2 343</b>	<b>13 844</b>	
<b>Åtgärder som ej är förankrade</b>			<b>7 700</b>	